

## Besprechungsbeleg

aus: innovative Verwaltung

Gabler Verlag

5/2011

Kommunales Gemeinkostenmanagement, Teil-, Prozess- und Plankostenrechnung in der Praxis, Rainer Isemann, Christian Müller-Elmau, Stefan Müller, Erich Schmidt Verlag, Berlin 2011, 165 Seiten, 34,95 Euro.

Kommunen haben durch die Art der zu erstellenden Leistungen eine erhebliche Gemeinkostenbelastung zu tragen und müssen diese teilweise über Gebühren an die Bürger weitergeben. Dabei stellen sich einerseits Fragen der Steuerung der Gemeinkosten und andererseits der Zurechnung auf die Gebührenkalkulation oder die interne Leistungsverrechnung. Aufbauend auf den Grundsachverhalten der kommunalen Kosten- und Leistungsrechnung, werden die Möglichkeiten des Gemeinkostenmanagements vorgestellt. Dabei geht es um die anwendungsorientierte Darstellung des möglichen Instrumentariums.

